



اصلاحیه دستورالعمل اجرایی ضوابط نحوه تخصیص امتیاز به اجزای  
شاخص‌های ارتقاء به رتبه‌ی بالاتر کارکنان غیرهیأت علمی ماده ۴ پیوست  
شماره دو موضوع ماده ۲۳ آئین نامه استخدامی اعضای غیرهیأت علمی

مقدمه:

به استناد ماده‌ی شش آئین نامه‌ی استخدامی اعضای غیرهیأت علمی، دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه‌ی اعضای غیرهیأت علمی دانشگاه مراغه در راستای ماده‌ی ۲۳ آئین نامه‌ی مذکور تهیه و تدوین شده است. در این دستورالعمل، دانشگاه مراغه به اختصار «دانشگاه» و آئین نامه و دستورالعمل استخدامی اعضای غیرهیأت علمی به اختصار «آئین نامه» و «دستورالعمل» نامیده شده‌اند.

**ماده‌ی ۱- تطبیق رتبه‌های اعضای غیرهیأت علمی از رتبه‌های مندرج در قانون مدیریت خدمات کشوری به رتبه‌های مندرج در آئین نامه استخدامی**

با توجه به فقدان وجود ضوابط، مقررات و دستورالعمل‌های اجرایی در فاصله زمانی سالهای ۱۳۸۴-۱۳۹۱ در دانشگاهها و عدم بهره‌مندی اعضای غیرهیأت علمی از طرح مسیر ارتقای شغلی (ارتقای رتبه)، دریازه زمانی یادشده این دانشگاه به هنگام اجرای آئین نامه و تطبیق نظام پرداخت کارکنان از قانون مدیریت خدمات کشوری به آئین نامه و به منظور عدم تضییع حقوق و مزایای آنان نسبت به تطبیق رتبه‌های مندرج در قانون مدیریت خدمات کشوری (مقدماتی- پایه- ارشد- خبره- عالی) با رتبه‌های مندرج در آئین نامه (مقدماتی- مهارتی- رتبه ۳- رتبه ۲- رتبه ۱) بدون رعایت توقف‌های یاد شده در ماده ۲۳ آئین نامه اقدام نموده است.

تبصره‌ی ۱- افرادیکه به هنگام اجرای آئین نامه به لحاظ سنت خدمت در بازه زمانی اجرای قانون مدیریت خدمات کشوری حائز شرایط ارتقا به رتبه بالاتر بودند، لکن صرفاً بدلیل خلاً قانونی (به استثنای اعضایی که حداقل امتیاز را کسب ننموده‌اند مستثنی می‌باشند) از ارتقای شغلی استفاده ننموده‌اند. سوابق خدمتی قابل احتساب در قانون مدیریت خدمات کشوری به سرجمع سوابق خدمتی به هنگام اجرای آئین نامه در محاسبه توقف لازم برای ارتقا به رتبه بالاتر افزوده می‌شود.

**ماده‌ی ۲- حد نصاب امتیاز و ارتقای رتبه**

اعضای غیرهیأت علمی با داشتن سوابق تحصیلی اجرایی و تجربی، آموزشی و فعالیتهای علمی- پژوهشی و فرهنگی لازم موضوع ماده‌ی سه دستورالعمل پیوست شماره دو آئین نامه‌ی استخدامی اعضای غیرهیأت علمی و در صورت کسب حد نصاب امتیاز از عوامل یاد شده، مشروط به این که میانگین امتیازات مربوط به ارزیابی سه سال منتهی به تقاضای ارتقای آنان از ۷۰٪ کل امتیاز به دست آمده کمتر نباشد، با تأیید و تصویب هیأت اجرایی به رتبه‌ی بالاتر ارتقا می‌یابند.

تأثید کننده نهایی:  
دکتر محمدعلی لطف الهی یقین  
رئیس دانشگاه مراغه

هماین

میرزا

پاکخان

پاکخان



اصلاحیه دستورالعمل اجرایی ضوابط نحوه تخصیص امتیاز به اجزای  
شاخص‌های ارتقاء به رتبه بالاتر کارکنان غیرهیأت علمی ماده ۴ پیوست  
شماره دو موضوع ماده ۲۳ آئین نامه استخدامی اعضای غیرهیأت علمی

تبصره ۱- در محاسبه امتیاز پیشرفت از یک رتبه به رتبه بالاتر، به استثنای سوابق اجرایی و تجربی، امتیازات بدست آمده از سایر فعالیتها از جمله سوابق آموزشی و فعالیتهای علمی، پژوهشی و فرهنگی از زمان کسب رتبه قبلی در نظر گرفته می‌شود. امتیاز سوابق تحصیلی، مربوط به آخرین مدرک تحصیلی است. عامل سوابق اجرایی و تجربی نیز در تمام مراحل پیشرفت همواره از ابتدای خدمت محاسبه می‌شود.

### ماده ۳- میزان توقف در هر رتبه

در صورتی که فردی در استخدام مؤسسه باشد و در چهارچوب ضوابط ادامه تحصیل داده و مدرک بالاتری را کسب نماید، به ردیف مربوط به مدرک تحصیلی جدید در جدول (۱) (حداقل مدت توقف لازم برای ارتقاء به رتبه بالاتر) منتقل و با همان رتبه و پایه‌ی قبلی تطبیق داده می‌شود، ترفع رتبه و پایه طبق مقررات مربوط به ماده ۲ انجام می‌گیرد.

جدول ۱: حداقل مدت توقف لازم برای ارتقاء به رتبه بالاتر

ردیف	رتبه	مدرک تحصیلی	حداقل مدت توقف در رتبه قبل(سال)
۱	مقدماتی	کاردانی یا سطح یک حوزه	.
		کارشناسی یا سطح دو حوزه	.
		کارشناسی ارشد یا سطح سه حوزه	.
		دکتری تخصصی یا سطح چهار حوزه	.
۲	مهارتی	کاردانی یا سطح یک حوزه	۸
		کارشناسی یا سطح دو حوزه	۶
		کارشناسی ارشد یا سطح سه حوزه	۵
		دکتری تخصصی یا سطح چهار حوزه	۴
۳	رتبه سه	کاردانی یا سطح یک حوزه	۱۰
		کارشناسی یا سطح دو حوزه	۶
		کارشناسی ارشد یا سطح سه حوزه	۵
		دکتری تخصصی یا سطح چهار حوزه	۴



اصلاحیه دستورالعمل اجرایی ضوابط نحوه تخصیص امتیاز به اجزای  
شاخص‌های ارتقاء به رتبه‌ی بالاتر کارکنان غیرهیأت علمی ماده ۴ پیوست  
شماره دو موضوع ماده ۲۳ آئین نامه استخدامی اعضای غیرهیأت علمی

۶	کارشناسی یا سطح دو حوزه	رتبه دو	۴
۶	کارشناسی ارشد یا سطح سه حوزه		
۶	دکتری تخصصی یا سطح چهار حوزه	رتبه یک	۵
۶	کارشناسی ارشد یا سطح سه حوزه		
۶	دکتری تخصصی یا سطح چهار حوزه	رتبه یک	۵

ماده ۴- شاخص‌های عوامل ارتقای رتبه مندرج در ماده ۳ آئین نامه

الف: سوابق تحصیلی

میزان امتیاز تعلق یافته به مدرک تحصیلی، محل تحصیل و معدل بدین صورت است: برای مقطع فوق دیپلم یا سطح یک حوزه تا ۶۰ امتیاز؛ برای مقطع لیسانس یا سطح دو حوزه تا ۱۲۷ امتیاز؛ برای مقطع فوق لیسانس یا سطح سه حوزه تا ۲۲۰ امتیاز و برای مقطع دکترا یا سطح چهار حوزه تا ۳۵۰ امتیاز.

۱- مدرک تحصیلی: (حداکثر ۲۰٪ امتیازات متعلقه)

میزان امتیاز تعلق یافته به مدرک تحصیلی برای مقطع فوق دیپلم یا سطح یک حوزه تا ۱۲ امتیاز؛ برای مقطع لیسانس یا سطح دو حوزه تا ۲۵ امتیاز؛ برای مقطع فوق لیسانس یا سطح سه حوزه تا ۴۴ امتیاز و برای مقطع دکترا یا سطح چهار حوزه تا ۷۰ امتیاز.

۲- میزان ارتباط مدرک تحصیلی با پست مورد تصدی: (حداکثر ۳۰٪ امتیازات متعلقه)

۱-۲- مدارک تحصیلی کاملاً مرتبط با پست مورد تصدی که در شرایط احراز طبقه‌بندی مشاغل به صورت خاص یا عام قید شده است به میزان ۱۰۰٪ حداکثر امتیاز فوق.

۲-۲- مدارک تحصیلی تا حدودی مرتبط با پست مورد تصدی به میزان ۷۰٪ حداکثر امتیاز فوق.

۲-۳- مدارک تحصیلی غیر مرتبط با پست مورد تصدی به میزان ۵۰٪ حداکثر امتیاز فوق.

۳- دانشگاه محل اخذ مدرک تحصیلی: (حداکثر ۳۰٪ امتیازات متعلقه)

۱-۳- دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزشی و پژوهشی دولتی تهران و مراکز استان‌ها به میزان ۱۰۰٪ حداکثر امتیاز فوق.

۲-۳- سایر دانشگاه‌های دولتی، دانشگاه‌های آزاد، پایام نور سراسر کشور و مراکز آموزش مدیریت دولتی به میزان ۹۵٪ حداکثر امتیاز فوق.

تائید کننده نهایی: دکتر محمدعلی لطف الهی یقین  
رئیس دانشگاه مراغه



اصلاحیه دستورالعمل اجرایی ضوابط نحوه تخصیص امتیاز به اجزای  
شاخص‌های ارتقاء به رتبه‌ی بالاتر کارکنان غیرهیأت علمی ماده ۴ پیوست  
شماره دو موضوع ماده ۲۳ آئین نامه استخدامی اعضای غیرهیأت علمی

۳-۳- مؤسسات آموزش عالی غیرانتفاعی نوع اول و جامع علمی-کاربردی به میزان ۸۵٪ حداکثر امتیاز فوق.

۴-۳- امتیاز مدارک تحصیلی دانشگاه‌های خارج از کشور در صورت دارا بودن ارزش‌نامه تحصیلات خارجی از وزارت علوم، تحقیقات و فناوری به شرح زیر تعیین می‌گردد:

الف- دانشگاه‌های ممتاز یا گروه یک برابر بند ۱-۳ این ماده عمل خواهد شد.

ب- دانشگاه‌های گروه دو و سایر دانشگاه‌ها برابر بند ۲-۳ این ماده عمل خواهد شد.

۴- معدله مدرک تحصیلی ارائه شده (حداکثر ۲۰٪ امتیازات متعلقه)

۴-۱- از ۱۷ تا ۲۰ به میزان ۱۰۰٪ حداکثر امتیاز فوق.

۴-۲- از ۱۴ تا ۱۶/۹۹ به میزان ۹۰٪ حداکثر امتیاز فوق.

۴-۳- از ۱۰ تا ۱۳/۹۹ به میزان ۸۰٪ حداکثر امتیاز فوق.

تصریه ۱- معدلهایی که به صورت ممتاز، عالی و ... یا (الف) (ب) و (ج) در مدارک دانشگاهی قید شده باشد حسب مورد به ترتیب معادل ردیف‌های ۴-۱، ۴-۲، ۴-۳ خواهد بود.

تصریه ۲- در صورت قید نشدن معدله در مدرک تحصیلی و یا عدم امکان ارائه‌ی آن، بر اساس مدارک مثبته میزان امتیاز با تشخیص هیئت اجرایی خواهد بود.

جدول ۲: امتیازات مربوط به سوابق تحصیلی در ارزش‌بایی ارتقای رتبه اعضای غیرهیأت علمی دانشگاه مراغه

مدرک تحصیلی				سوابق تحصیلی (بین ۱۰ تا ۲۵ درصد مجموع امتیازات)	
دکتری یا همتراز تا ۳۵۰ امتیاز	کارشناسی ارشد یا همتراز تا ۲۰ امتیاز	کارشناسی یا همتراز تا ۱۲۷ امتیاز	کاردانی یا همتراز تا ۶۰ امتیاز		
۱۴۰	۸۸	۵۱	۲۴	کاملاً مرتب (۱۰۰٪)	ارتباط مدرک تحصیلی با شغل مورد تصدی
۹۸	۶۲	۳۶	۱۷	تا حدودی مرتب (۷۰٪)	(حداکثر ۴۰٪ امتیازات متعلقه) (کاردانی = ۲۴، کارشناسی = ۵۱، ارشد = ۸۸، دکتری = ۱۴۰)
۷۰	۴۴	۲۶	۱۲	غیرمرتب (۵۰٪)	
۱۴۰	۸۸	۵۱	۲۴	دانشگاه‌های دولتی تهران و	دانشگاه محل اخذ مدرک تحصیلی

۴



اصلاحیه دستورالعمل اجرایی ضوابط نحوه تخصیص امتیاز به اجزای  
شاخص‌های ارتقاء به رتبه‌ی بالاتر کارکنان غیرهیأت علمی ماده ۴ پیوست  
شماره دو موضوع ماده ۲۳ آئین نامه استخدامی اعضای غیرهیأت علمی

				مراکز استان (%) / ۱۰۰)	(حداکثر ۴۰٪ امتیازات متعلقه)
۱۳۳	۸۴	۴۸	۲۳	سایر دانشگاه‌های دولتی، آزاد، پیام نور سراسر کشور و مراکز آموزش مدیریت دولتی (%) ۹۵	(کاردانی = ۲۴، کارشناسی = ۵۱ ، ارشد = ۸۸ ، دکتری = ۱۴۰)
۱۱۹	۷۵	۴۳	۲۰	دانشگاه‌های غیرانتفاعی نوع اول و جامع علمی - کاربردی (%) ۸۵	
۱۴۰	۸۸	۵۱	۲۴	متاز یا گروه یک (%) ۱۰۰	دانشگاه‌های خارجی دارای ارزش نامه تحصیلات خارجی توسط وزارت علوم، تحقیقات و فن‌آوری
۱۳۳	۸۴	۴۸	۲۳	گروه دو و ... (% ۹۵)	
۷۰	۴۴	۲۶	۱۲	از ۱۷ تا ۲۰ یا الف (%) ۱۰۰	معدل آخرین مدرک تحصیلی (حداکثر ۲۰٪ امتیازات متعلقه)
۶۳	۴۰	۲۳	۱۱	از ۱۴ تا ۱۶/۹۹ یا ب (%) ۹۰	(کاردانی = ۱۲، کارشناسی = ۲۶، ارشد
۵۶	۳۵	۲۱	۱۰	از ۱۰ تا ۱۳/۹۹ یا ج (%) ۸۰	، دکتری = ۴۴ ۷۰)

ب- نحوه محاسبه و امتیاز سوابق اجرائی و تجربی حداقل و حداکثر امتیاز لازم برای احراز به :  
رتبه مهارتی (۶۰ الی ۲۱۰ امتیاز)، رتبه سه (۸۵ الی ۲۹۰ امتیاز)، رتبه دو (۱۱۰ الی ۳۸۵ امتیاز)،  
رتبه یک (۱۴۰ الی ۴۹۰ امتیاز) از مجموع عوامل ذیل:

#### ۱- سوابق خدمت:

- ۱- دارندگان مدرک دکترای تخصصی یا سطح چهار حوزه به ازای هر سال سابقه خدمت ۲۲ امتیاز.
- ۲- دارندگان مدرک فوق لیسانس یا سطح سه حوزه به ازای هر سال خدمت ۲۰ امتیاز.
- ۳- دارندگان مدرک لیسانس یا سطح دو حوزه به ازای هر سال خدمت ۱۸ امتیاز.
- ۴- دارندگان مدرک فوق دیپلم یا سطح یک حوزه به ازای هر سال خدمت ۱۶ امتیاز.
- ۵- دارندگان مدرک دیپلم به ازای هر سال خدمت ۱۴ امتیاز.

تأثیدکننده نهایی: دکتر محمدعلی لطف الله یقین  
رئیس دانشگاه مراغه



اصلاحیه دستورالعمل اجرایی ضوابط نحوی تخصیص امتیاز به اجزای  
شاخص‌های ارتقاء به رتبه‌ی بالاتر کارکنان غیرهیأت علمی ماده ۴ پیوست  
شماره دو موضوع ماده ۲۳ آئین نامه استخدامی اعضای غیرهیأت علمی

**۲- سوابق مدیریتی:**

۱-۱- به ازای هرسال سابقه‌ی مدیریت در پست مدیر یا پست‌های همتراز ۱۰ امتیاز.

۱-۲- به ازای هرسال سابقه‌ی مدیریت در پست معاون مدیر یا پست‌های همتراز ۸ امتیاز.

۱-۳- به ازای هرسال سابقه‌ی مدیریت در پست روسای ادارات، گروه‌ها یا پست‌های همتراز ۶ امتیاز.

۱-۴- به ازای هرسال سابقه‌ی خدمت در پست کارشناس مسئول یا عنایین همتراز ۴ امتیاز.

**۳- سوابق عضویت در کمیته‌ها، کارگروه‌های تخصصی، کمیسیون‌ها، هیأت‌ها یا شوراهای مصوب :**

به ازای هرسال عضویت در کمیته‌ها، کمیسیون‌ها، کارگروه‌های تخصصی، هیأت‌ها و شوراهای مصوب و نظایرآن ( دائم یا غیردائم ) که به موجب قانونی ایجاد شده‌اند با قید جایگاه در قانون و مقررات پنج امتیاز.

**ج: امتیاز سوابق آموزشی**

حداقل و حداکثر امتیاز لازم برای احراز رتبه‌ی مهارتی ۳۰ الی ۱۲۰ امتیاز؛ رتبه‌ی سه، ۴۰ الی ۱۷۰ امتیاز؛ رتبه‌ی دو، ۵۵ الی ۲۲۰ امتیاز و رتبه‌ی یک، ۷۰ الی ۲۸۰ امتیاز از مجموع عوامل ذیل:

۱- فراغیری و یا ارائه دوره‌های آموزشی: به ازای هر ساعت دوره‌ی آموزشی در چهار چوب برنامه آموزشی یک امتیاز حداقل یک امتیاز. امتیاز قابل قبول برای احراز به رتبه‌ی مهارتی ۴۰ امتیاز؛ رتبه‌ی سه، ۹۰ امتیاز؛ رتبه‌ی دو، ۱۴۰ امتیاز و رتبه‌ی یک، ۲۰۰ امتیاز.

۲- آموزش به همکاران از طریق انتقال تجارب شغلی: به ازای آموزش هر یک از همکاران به طریق استاد و شاگردی پنج امتیاز و حداقل ۱۵ امتیاز (۳ نفر) با تایید همکار و مدیر ذیربخط

۳- میزان تسلط به استفاده از نرم افزارها : ( حداقل ۱۰۰ امتیاز)

امتیاز این عامل بر حسب نرم افزار مورد استفاده و میزان تسلط به آن با تایید مدیر واحد ذیربخط تعیین و در چهار سطح عالی ۱۰۰ امتیاز، خوب ۷۵ امتیاز، متوسط ۵۰ امتیاز و ضعیف ۲۵ امتیاز تعیین خواهد شد.

۴- میزان تسلط به زبان‌های خارجی به شرح ذیل:

برای سطح مقدماتی: ۱۵ امتیاز.

برای سطح متوسط: ۳۰ امتیاز.

برای سطح خوب: ۴۰ امتیاز.

برای سطح پیشرفته یا کامل: ۵۰ امتیاز

دکتر محمدعلی لطف الهی یقینی:  
تأثیدکننده نهایی:  
رئیس دانشگاه مراغه



## اصلاحیه دستورالعمل اجرایی ضوابط نحوه تخصیص امتیاز به اجزای شاخص‌های ارتقاء به رتبهی بالاتر کارکنان غیرهیأت علمی ماده ۴ پیوست شماره دو موضوع ماده ۲۳ آئین نامه استخدامی اعضای غیرهیأت علمی

۵- توسعه فردی: کسب دانش در هریک از زمینه‌های شغلی به روش خودآموزی تا ۴۵ امتیاز با تایید مدیر ذیربطری.  
تصره ۱- اعطاء بیش از امتیازهای فوق تا حد اکثر سقف تعیین شده منوط به برگزاری آزمون زبان به صورت کتبی یا شفاهی توسط دانشگاه و کسب حداقل نمره ۱۵ از ۲۰ می باشد و به دارندگان مدرک کارشناسی ارشد و بالاتر و هم چنین دارندگان مدرک تحصیلی کارشناسی زبان خارجی (انگلیسی، فرانسه، عربی، آلمانی، روسی) تا سقف امتیاز تعلق می گیرد.

۶- نحوه محاسبه و امتیاز فعالیت‌های علمی- پژوهشی و فرهنگی  
حداکثر امتیاز قابل محاسبه از این عامل برای احراز رتبهی مهارتی تا ۱۲۰ امتیاز، رتبهی سه تا ۱۷۰ امتیاز، رتبهی دو تا ۲۲۰ امتیاز و رتبهی یک تا ۲۸۰ امتیاز می باشد و شامل موارد زیر است:

### ۱- ارائه‌ی پیشنهاد نو و ابتکاری

اعطای امتیاز به ازای پیشنهادات مناسب و نو و ابتکارات با ارائه‌ی مستندات کافی که به تایید مراجع ذیربطری رسیده باشد و منجر به کاهش هزینه‌ها، ارتقاء کیفیت و سرعت خدمات شده است به شرح ذیل صورت خواهد گرفت:

۱-۱- در صورت ارائه و اجرا در سطح مدیریت ۱۰ تا ۲۰ امتیاز.

۱-۲- در صورت ارائه و اجرا در سطح معاونت ۲۰ تا ۳۰ امتیاز.

۱-۳- در صورت ارائه و اجرا در سطح دانشگاه یا وزارت‌خانه ۳۰ تا ۴۰ امتیاز.

### ۲- اکتشافات و اختراقات

### ۳- انتشار مقالات در مجلات معتبر

برای چاپ هر مقاله در مجلات معتبر علمی و پژوهشی داخلی تا ۱۲ امتیاز، چاپ هر مقاله در نشریات معتبر بین المللی تا ۱۵ امتیاز و چاپ مقاله در نشریات علمی- ترویجی تا هفت امتیاز منظور می شود.

### ۴- ارائه مقالات در سمینارهای علمی

به ازای هر مقاله ارائه شده در سمینارهای داخلی معتبر تا پنج امتیاز و سمینارهای بین المللی معتبر تا هشت امتیاز منظور می شود.  
تصره ۱- مقالات غیرمرتبه با رشته‌ی شغلی یا مقالاتی که جنبه‌ی عمومی دارند به ازای هر مقاله حداکثر پنج امتیاز تا سقف ۱۵ امتیاز.

دکتر محمدعلی لطف الهی یقین  
تأییدکننده نهایی:  
رئیس دانشگاه مراغه



اصلاحیه دستورالعمل اجرایی ضوابط نحوه تخصیص امتیاز به اجزای  
شاخص‌های ارتقاء به رتبهی بالاتر کارکنان غیرهیأت علمی ماده ۴ پیوست  
شماره دو موضوع ماده ۲۳ آینه نامه استخدامی اعضای غیرهیأت علمی

#### ۵- تأثیف و ترجمهی کتاب

برای هر کتاب تأثیفی حداکثر تا ۴۰ امتیاز و کتاب ترجمه شده حداکثر تا ۲۰ امتیاز منظور می‌گردد.  
چنانچه کتاب غیرمرتبط با رشته‌ی تحصیلی یا رشته‌ی شغلی یا وظایف و فعالیت‌های محوله باشد امتیاز آن نصف می‌گردد.

#### ۶- ارائه طرح‌های تحقیقاتی

امتیاز این عامل متناسب با هر طرح که گزارش نهایی آن به تصویب شورای پژوهشی یا به تأیید بالاترین مقام مسئول  
دانشگاه رسیده باشد تا ۲۰ امتیاز برای هر مورد حداکثر تا ۶۰ امتیاز

تصریه‌ی ۱- طرح‌هایی که نتایج به صورت قانون، مصوبه و بخشنامه شده است و به مورد اجرا درآمده باشد به ازای هر طرح  
تا دو برابر امتیاز تخصیص یافته قابل احتساب خواهد بود.

تصریه‌ی ۲- سهم و امتیاز هر یک از همکاران در طرح‌های پژوهشی که به‌طور مشترک انجام شده است با اعلام مجری و  
تأیید مدیر مربوطه تعیین می‌شود.

#### ۷- ثبت اختراع و کارهای بدیع هنری

در صورتی که فرد اختراعی را انجام داده و این اختراع ثبت گردیده است، و یا کارهای بدیع هنری انجام داده شود، به هر  
مورد تا ۱۰ امتیاز و حداکثر سقف ۴۰ امتیاز منظور می‌شود.

#### ۸- ارائه گزارش‌های کارشناسی موردی:

۱-۸- ارائه گزارش‌های موردنی شامل اصلاح روش‌ها، تدوین و بازنگری آینه نامه‌ها و دستورالعمل‌ها، مستندسازی فرآیند  
فعالیت‌ها که به تصویب مرجع ذیربخط یا تأیید بالاترین مقام مسئول دانشگاه رسیده است، حداکثر برای هر مورد تا ۲۰ امتیاز  
قابل احتساب است.

۲-۸- شرکت در سخنرانی‌های علمی، کارگاه‌های تخصصی و سمینارها و همایش‌ها با ارائه گواهی معتبر هر مورد پنج  
امتیاز و حداکثر تا سقف ۱۰۰ امتیاز.

#### ۹- نحوه محاسبه و امتیاز دریافت لوح تشویق و تقدیر:

امتیاز این عامل به معنای دریافت لوح یا تشویق‌های کتبی است به ازای هر لوح یا تشویق کتبی طبق جدول (۳) و حداکثر تا  
سقف ۵۰ امتیاز به دریافت کننده‌ی لوح تعلق می‌گیرد.

تأثیدکننده نهایی:  
دکتر محمدعلی لطف‌اللهی یقین  
رئیس دانشگاه مراغه



اصلاحیه دستورالعمل اجرایی ضوابط نحوه تخصیص امتیاز به اجزای  
شاخص‌های ارتقاء به رتبه کارکنان غیرهیأت علمی ماده ۴ پیوست  
شماره دو موضوع ماده ۲۳ آئین نامه استخدامی اعضای غیرهیأت علمی

**جدول ۳: امتیاز دریافت لوح تشویق و تقدیر**

امتیاز متعلقه	مقام تعلق و تقدیر کننده	امتیاز متعلقه	مقام تعلق و تقدیر کننده
شش	رئیس دانشگاه	۱۴	رئیس جمهور
پنج	معاونین دانشگاه	۱۲	معاون رئیس جمهور
چهار	مدیر یا مقام همتراز	۶	وزیر
-	-	هشت	معاون وزیر

**۱۰- کسب عنوان کارمند نمونه**

کسب عنوان عضو نمونه سطح کشوری ۵۰ امتیاز، سطح وزارتخانه ۴۰ امتیاز، در سطح دانشگاه ۳۰ امتیاز.

**۱۱- نحوه محاسبه و امتیاز تکریم ارباب رجوع**

براساس نتایج حاصل از ارزیابی طول سال تا ۵۰ امتیاز.

**۱۲- تعظیم شعائر اسلامی و مذهبی با تأیید مدیریت ذیربط**

پایبندی به ارزش‌های اخلاقی و انضباط اداری و رعایت شعائر اسلامی و هنگارهای جامعه و گسترش و تقویت اخلاقی در محیط کار با تأیید هیات اجرایی تا سقف ۳۰ امتیاز.

**۱۳- مشارکت در فعالیت‌های فرهنگی و اجتماعی**

شرکت و حضور در فعالیت‌های فرهنگی مانند بسیج، مراسم مذهبی و مسابقات فرهنگی و... هرسال با تأیید مرجع ذیریط تا ده امتیاز و سقف امتیاز قابل محاسبه ۷۰ امتیاز می‌باشد.

تبصره ۱- بعد از ابلاغ نتیجه بررسی تقاضای ارتقای رتبه، در صورتیکه همکار، نسبت به رای هیات اجرایی اعتراض داشته باشد تا حداقل ده روز پس از ابلاغ نتیجه به ایشان، اعتراض کتبی خود را به رئیس هیات اجرایی اعلام نموده و هیات اجرایی تا ۳ ماه مهلت دارد تا پرونده را بررسی مجدد نماید.

تبصره ۲- در صورت رد تقاضای ارتقای رتبه همکاران غیرهیأت علمی، ارائه درخواست مجدد حداقل با فاصله زمانی چهار ماه میسر است.

تبصره ۳- اعمال ارتقای رتبه کارکنان در صورت موافقت با ارتقای آنان از تاریخ ارائه مدارک به هیات اجرایی اعمال خواهد گردید.

تأیید کننده نهایی:  
دکتر محمدعلی لطف الله یقین  
رئیس دانشگاه مراغه



اصلاحیه دستورالعمل اجرایی ضوابط نحوی تخصیص امتیاز به اجزای  
شاخص‌های ارتقاء به رتبه‌ی بالاتر کارکنان غیرهیأت علمی ماده ۴ پیوست  
شماره دو موضوع ماده ۲۳ آنین نامه استخدامی اعضای غیرهیأت علمی

ماده‌ی ۵- حداقل و حداکثر امتیاز ارتقاء رتبه به شرح جدول (۴)  
جدول ۴:

حداقل و حداکثر امتیاز مورد نیاز و قابل محاسبه از مجموع عوامل چهارگانه برای ارتقاء به رتبه‌های مهارتی، سه، دو و یک

ردیف	موضوع	حداقل امتیاز مورد نیاز	حداقل امتیاز قابل محاسبه
۱	ارتقاء به رتبه‌ی مهارتی	۴۷۰	۶۰۰
۲	ارتقاء به رتبه‌ی سه	۶۸۰	۸۵۰
۳	ارتقاء به رتبه‌ی دو	۹۵۰	۱۱۰۰
۴	ارتقاء به رتبه‌ی یک	۱۲۰۰	۱۴۰۰ و بیشتر

این دستورالعمل مشتمل بر ۵ ماده و ده تبصره در جلسه‌ی مورخه‌ی ۱۳۹۵/۵/۱۱ هیأت اجرایی منابع انسانی دانشگاه مراغه به تصویب رسید و با تأیید رئیس دانشگاه از تاریخ تصویب لازم الاجرا است.

#### اعضای هیأت اجرایی منابع انسانی دانشگاه مراغه

آقای دکتر هوشنگ کاتبی

آقای دکتر بیاض دارابی

نماينده کميسيون دائمي هيات امنا

معاون اداري و مالي و رئيس هيات اجرائي

آقای دکتر علی خدایی

آقای سید سعید خليلی

مدير طرح و برنامه و عضو هيات اجرائي

مدير اداري و دبیر هيات اجرائي

خانم هدیه هجراني

آقای دکتر محمدرضا اعظم پارسا

عضو هيات اجرائي

عضو هيات اجرائي

خانم شهرلا اسلامي

عضو هيات اجرائي

دکتر محمدعلی لطف الهی یقینی: تائیدکننده نهايی:

رئيس دانشگاه مراغه